


Udvikling i forening



Street Under Buen - Streetball København
Foto: Ro Slotø

Strategi for DGI Storkøbenhavn 2023-27

An aerial photograph of four swimmers in the ocean. They are wearing black wetsuits and colorful swim caps (pink, yellow, green, and blue). The water is dark green and splashing around them. One swimmer's wetsuit has the word "ATLANTIC" visible on the back. The swimmers are arranged in a loose line, moving towards the bottom right of the frame.

” Idrætsforeningerne er et væsentligt civilsamfundsbidrag til sammenhængskraft, social mobilitet og livet i den blandede by



1. Idrætsforeningernes relevans og legitimitet

Strategien ”Udvikling i forening 2023-2027” skal understøtte udviklingen i idrætsforeningerne i Hovedstadsområdet og bidrage til at styrke foreningsidrættens relevans for borgere og lokalsamfund.

Målet er samlet set at udvikle, kommunikere og understrege de frivillige foreningers relevans for lokalsamfundet og på den måde styrke idrætsforeningernes legitimitet og fremtidssikre deres position i vores samfund.

Strategien er et bidrag til udviklingen af civilsamfundet i takt med de forandringer, vi ser i vores hovedstadsregion.

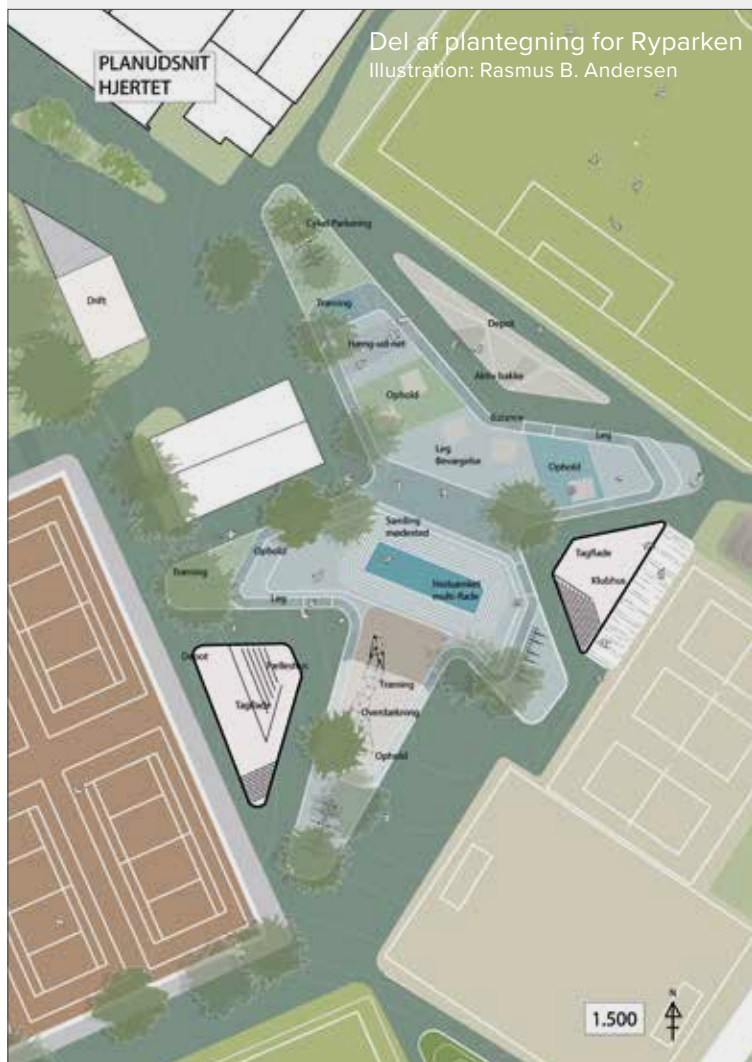
Den blandede by

Udvikling af idrætsforeninger, idrætsanlæg og klubhusfaciliteter skal følge med byudviklingen. Det gælder selvfølgelig i nye bydele, hvor der mangler mødesteder, men også i bydele, hvor der bor et højt antal sårbare borgere, og hvor deltagelse i et frivilligt foreningsfællesskab kan være en social løftestang. Idrætsforeningerne er på denne måde et væsentligt men også ofte overset civilsamfundsbidrag til både sammenhængskraft, social mobilitet og livet i den blandede by.

Byudviklingen i Københavns Kommune er i vidt omfang sket i tilknytning til havnen, ligesom flere af kommunerne rundt om København også står foran udvikling af havne og rekreative arealer. Derfor vil vi i strategien for 2023-2027 have et øget fokus på "det blå".

Vi ønsker i den sammenhæng at række ud til andre organisationer, som har interesser i en bæredygtig tilgang til naturen - ikke mindst omkring vandet, så rekreative aktiviteter i interessebårne fællesskaber bliver en større del af hverdagen i hovedstadskommunerne. Vi vil bl.a. gennemføre en målrettet udviklingsindsats i samarbejde og dialog med en række lokale lystbådehavne, som bliver en afgørende arena for fremtidens såkaldte "blå idræts- og motionsaktiviteter".

I Tingbjerg, Ryparken, Sundby og Valby er der lavet gode udviklingsplaner for de store idrætspark, som vi vil arbejde for at kvalificere og sikre realisering af i de kommende år. Idrætsforeningernes fortsatte udvikling stiller krav om idrætsfaciliteter, som svarer til de ønsker og behov, som befolkningen har til et aktivt idrætsliv.





Sejlsportsforeningen KØS fra Svanemøllen Havn er dedikeret til børn og unge
Foto: Anton Seehausen



Foreningen Watersport Lyngby
Foto: Anissa Mohrath

Lokale

idrætsforeninger



Bagsværd Atletik Club
Foto: Peter Ahm

” Idrætsforeningerne har potentialet til at varetage en endnu større rolle i deres lokalområde

Vores ambition er, at idrætsforeningerne bliver så stærke og mange, at der samlet set kommer flere medlemmer. Børn, unge og voksne skal kunne gå til foreningsidræt i eget nærområde, og idrætsforeningerne skal være omdrejningspunkt for aktive fællesskaber og lokalt engagement. Vi skal arbejde for, at idrætsforeningerne har gode rammer i lokalområdet, og vi skal understøtte, at idrætsforeningerne åbner sig mere op mod lokalsamfundet og tager et større lokalt ansvar, som rækker ud over deres traditionelle medlemsskare. En lang række idrætsforeninger har potentiale til at spille en større rolle i deres lokalområde, end tilfældet er i dag.

Ambitionen kobler sig bl.a. til en række store idrætsforeninger og deres aktive rolle i det lokalområde, som de er blevet en væsentlig del af. En række idrætsforeninger driver bl.a. den idrætsfacilitet, hvor de har deres aktiviteter. Det sker enten på baggrund af direkte ejerskab eller via driftsaftale/forpagtningssaftale med kommunen. Brugen af idrætsfaciliteter og klubhuse kan blandt andet optimeres således, at andre borgere og grupper også får adgang til faciliteterne, hvilket der allerede er en række gode eksempler på. Det kan være selvorganiserede idrætsudøvere, andre foreninger, sociale bevægelser, skoleklasser eller lignende.



MÅLEPUNKTER

Medlemstal

Baseline: **255.000** medlemmer i 2022

Mål: **325.000** medlemmer i 2027

* Målopfyldelse vil kræve opbakning fra DGI i form af dedikerede strategiske midler, idet en så kraftig medlemsvækst vil kræve øget organisk medlemsvækst i forhold til tidligere.

Medlemstæthed

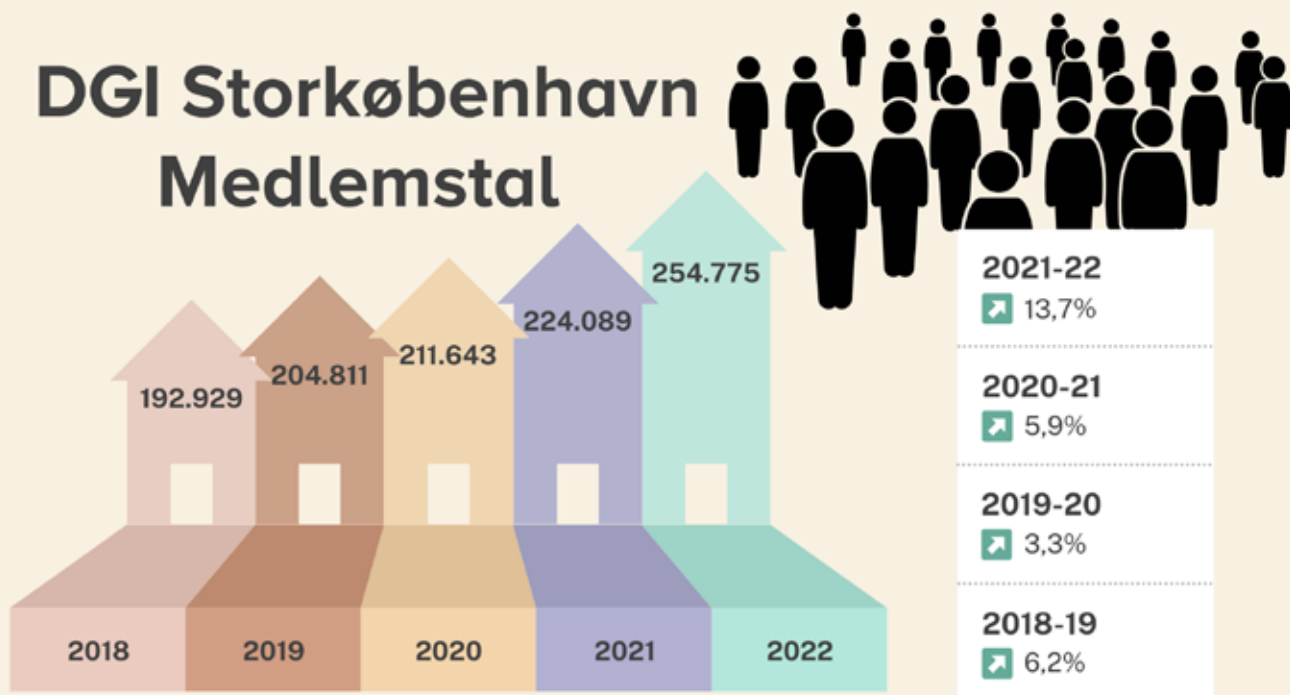
Baseline: **21,0 %** i 2022

Mål: **26,8 %** i 2027

* Medlemstæthed er antal medlemmer i forhold til antal indbyggere

Medlemstal og medlemstæthed

DGI Storkøbenhavn Medlemstal



Medlemstæthed i DGI Storkøbenhavn

Kommune	Medlemstæthed DGI	Medlemstal DGI (2022)	Indbyggertal (2023, Q1)
Herlev	33,6 %	9.806	29.215
Gentofte	30,4 %	22.764	74.838
Lyngby-Taarbæk	27,7 %	16.199	58.434
Tårnby	24,8 %	10.679	43.042
Hvidovre	24,7 %	13.195	53.443
Dragør	24,1 %	3.514	14.609
Ballerup	23,9 %	11.946	50.039
Frederiksberg	21,9 %	22.949	104.664
Gladsaxe	20,2 %	14.133	70.001
København	19,5 %	127.223	653.664
Rødovre	14,8 %	6.310	42.563
Hele DGI Storkøbenhavn	21,0 % *	254.775 *	1.194.512

* Nogle foreninger i vores kommuner er medlem af andre DGI Landsdele og summen af kommunernes medlemstal svarer derfor ikke helt til DGI Storkøbenhavns medlemstal



Et aktivt børneliv

LG Gymnastik i Gentofte
Foto: Peter Ahm



”Foreninger er sammen med familie og skole en afgørende arena for et godt børneliv

For nogle børn er fysisk aktivitet og foreningsdeltagelse en naturlig del af hverdagen, mens idræt, leg og bevægelse for andre stort set er fraværende i opvæksten.

Vi vil derfor i de kommende år hjælpe idrætsforeninger til at opstarte foreningshold for børn i alderen 0 til 6 år og samtidig understøtte foreningers adgang til idrætsfaciliteter i de tidlige eftermiddagstimer. En særlig indsats i den forbindelse er, at vi vil facilitere brobygningsindsatser mellem institutioner/skoler/skolefritidsordninger og de lokale idrætsforeninger.

Idrætsforeningerne udgør et væsentligt supplement til kommunale institutioner, når det gælder børns læring og dannelse. I DGI Storkøbenhavn vil vi derfor sætte fokus på trænerens kompetencer til at inspirere børn til at lege og øve sig sammen med andre børn. De mennesker, som i øvrigt præger børnenes tidlige liv - lærere, forældre, pædagoger m.fl. – skal opleve, at idrætsforeningerne er en relevant medspiller og en central faktor i et godt og aktivt børneliv. Foreninger er sammen med familie og skole en afgørende arena for et godt børneliv.



MÅLEPUNKT

Brobygning til idrætsforeninger

Baseline: **75** broer i 2023

Mål: **500** broer ialt i 2023-2027

Fællesskab og bevægels glæde

Rødovre Tennis
Foto: Peter Ahm



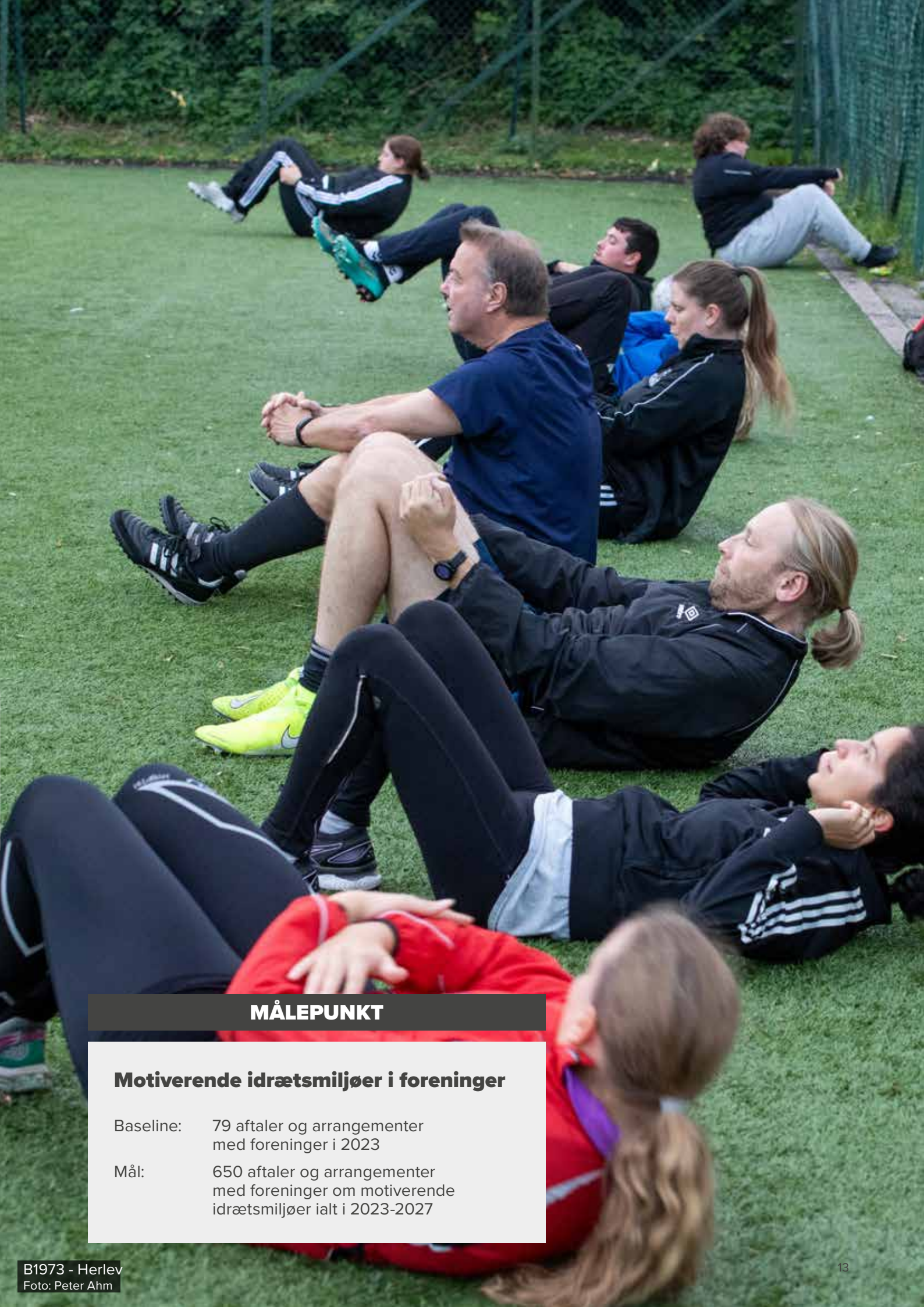
” *Trivsel og foreningskultur hænger tæt sammen*

Idrætsforeningerne er et fællesskabstilbud til borgerne. Vi skal hjælpe idrætsforeningerne med at række ud til de mennesker, som ikke selv har mulighed for at opsøge et socialt idrætsfællesskab. Det kan være ved, at idrætsforeninger rykker træningen ud i boligområdet eller ind på skoler, og at nogle træningsforløb måske er åbne for alle, der har interesse og lyst.

Vi vil derfor understøtte udviklingen af flere attraktive foreningstilbud til voksne. Meningsfulde og engagerende foreningsfællesskaber skal være en mulighed for alle voksne, uanset

hvilken livsfase de befinder sig i, og flere voksne, som har tid, overskud og engagement, skal have mulighed for at engagere sig som frivillige i de lokale idrætsforeninger.

Vi ønsker også, at flere idrætsforeninger er mere bevidste om deres indflydelse på børn og unges livsbane, og vi vil derfor hjælpe trænere og ledere til at skabe en mere inkluderende kultur, som fremmer både trivsel og livsmestring. Trivsel og foreningskultur hænger tæt sammen.



MÅLEPUNKT

Motiverende idrætsmiljøer i foreninger

Baseline: 79 aftaler og arrangementer med foreninger i 2023

Mål: 650 aftaler og arrangementer med foreninger om motiverende idrætsmiljøer ialt i 2023-2027

Demokratisk dannelse

Sundby Boldklub - Fælles Trænerdag
Foto: Adam Støvring Holmegaard



**” Foreningsidræt er også
entreprenørskab, identitet,
ledelse og vilde problemer**

Mange foreninger oplever, at de mangler de nødvendige kompetencer eller tilbud til at engagere unge i fællesskaber. Vi skal styrke motiverende idrætsmiljøer for unge i foreningerne, og i de kommende år vil vi gøre en stor indsats for, at flere unge får en træner- og/eller lederuddannelse.

Ungdomskulturen er præget af digitale fællesskaber og trends, der opstår og forsvinder i et accelererende tempo. Vi skal hjælpe idrætsforeningerne med at præsentere sig som både et autentisk, stabilt og fysisk fællesskabsrum og som et fællesskab i trit med de unges forventninger i relation til identitetsudvikling og skabertrang.

Derfor skal vi også turde samarbejde med idrætsforeninger og organisationer, som er næret af et ønske om at bidrage til lokale løsninger på verdens store udfordringer – bæredygtighed, mellemfolkelig forståelse m.v. Foreningsidræt er også entreprenørskab, identitet, ledelse og vilde problemer. Vi skal understøtte og præge fremtidens idrætsforeninger som en del af et stærkt, fremadskuende civilsamfund.



MÅLEPUNKT

Unge aktive frivillige

Baseline: **590** uddannede unge frivillige ledere og trænere (13-24 år) i 2023

Mål: **7.000** uddannede unge frivillige ledere og trænere (13-24 år) i perioden 2023-2027



” *Vi skal styrke
motiverende idrætsmiljøer*



2. Hvad vi gør

DGI Storkøbenhavns arbejde med idrætsforeningernes relevans nu og i fremtiden skal ske på måder, som både skriver sig ind i lokale udfordringer og nationale dagsordener.

DGI Storkøbenhavn har brug for at udvikle sig på tre områder med henblik på at kunne understøtte idrætsforeningernes relevans og legitimitet.

- Kompetence- og foreningsudvikling
- Projektudvikling og fundraising
- Kommunepartnerskaber

MÅLEPUNKTER

Foreningstilfredshed

Baseline: **7,4** på 10-punktsskala i 2023

Mål: **8,0** på 10-punktsskala i 2027

* Tilfredshedsdata indsamles af DGI én gang om året ifm. en større foreningsundersøgelse.

Foreningsloyalitet

Baseline: **7,4** på 10-punktsskala i 2023

Mål: **8,0** på 10-punktsskala i 2027

Hvad vi gør

Kompetence- og foreningsudvikling

Den accelererende udvikling i livsformer og idrætstrends kombineret med hård konkurrence om borgernes fritid stiller markante krav til idrætsforeningernes omstillingsevne.

Mange foreninger har deres primære fokus på daglig drift og arbejder i mindre grad med strategi, positionering, facilitetsudvikling, frivilligstrategier og digitaliseringstendenser. Dermed er der risiko for, at foreningernes generelle relevans, robusthed, sociale kapital og medlemsrelevans udvandes over tid.

Vi vil

samarbejde med foreningerne om disse indsatser:

- Foreningsudviklingsforløb over længere tid og på flere niveauer (ledere, trænere, medlemmer) med udgangspunkt i fremtidens løsninger (digitalisering, idræts-trends, ny organisering, bæredygtighed)
- Vidensdeling og samarbejde i foreningsnetværk og foreningsklynger
- Aftaler om årshjul for uddannelse og forløb med foreninger
- Større brug af blended learning og E-læring
- Mere indgående samarbejde med kompetente undervisere og fagpersoner



Måløv IF - Ballerup (Rope-skiping)
Foto: Peter Ahm



MÅLEPUNKTER

Foreningsudvikling

Baseline: **101 forløb** i 2023

Mål: **550 forløb** i 2023-27

* Forløb dækker både over foreningsudviklingsforløb og netværksdeltagelse

Kursuskonvertering

Baseline*: **63 %** gnmf. kurser i 2023

Mål: **80 %** gnmf. kurser i 2027

Baseline: **55 %** fyldte kurser i 2023

Mål: **80 %** fyldte kurser i 2027

* Andelen af planlagte kurser, der gennemføres i DGI Storkøbenhavn

Kursustilfredshed

Baseline: **8,5** på 10-punktsskala i 2023

Mål: **9,0** på 10-punktsskala i 2027

Antal kursisttimer

Baseline: **23.431 timer** i 2023

Mål: **30.000 timer** i 2027

Hvad vi gør

Projektudvikling og fundraising

I Danmark står vi over for en række komplekse problemstillinger, som kalder på et bredt og tværsektorielt samarbejde. Det har danske filantropiske aktører i en årrække adresseret ved øgede donationer, men også med stigende krav og forventninger til de projektorienterede indsatser, som de vælger at støtte.

Projektarbejdet har længe været en katalysator for opnåelsen af strategiske mål i DGI Storkøbenhavn, og det giver ikke bare mulighed for at kaste os ud i nye, komplekse udfordringer – det sætter os også i stand til at opbygge kompetencer og relationer, som hjælper idrætsforeninger med at lykkes i deres lokalområde.

Vi vil

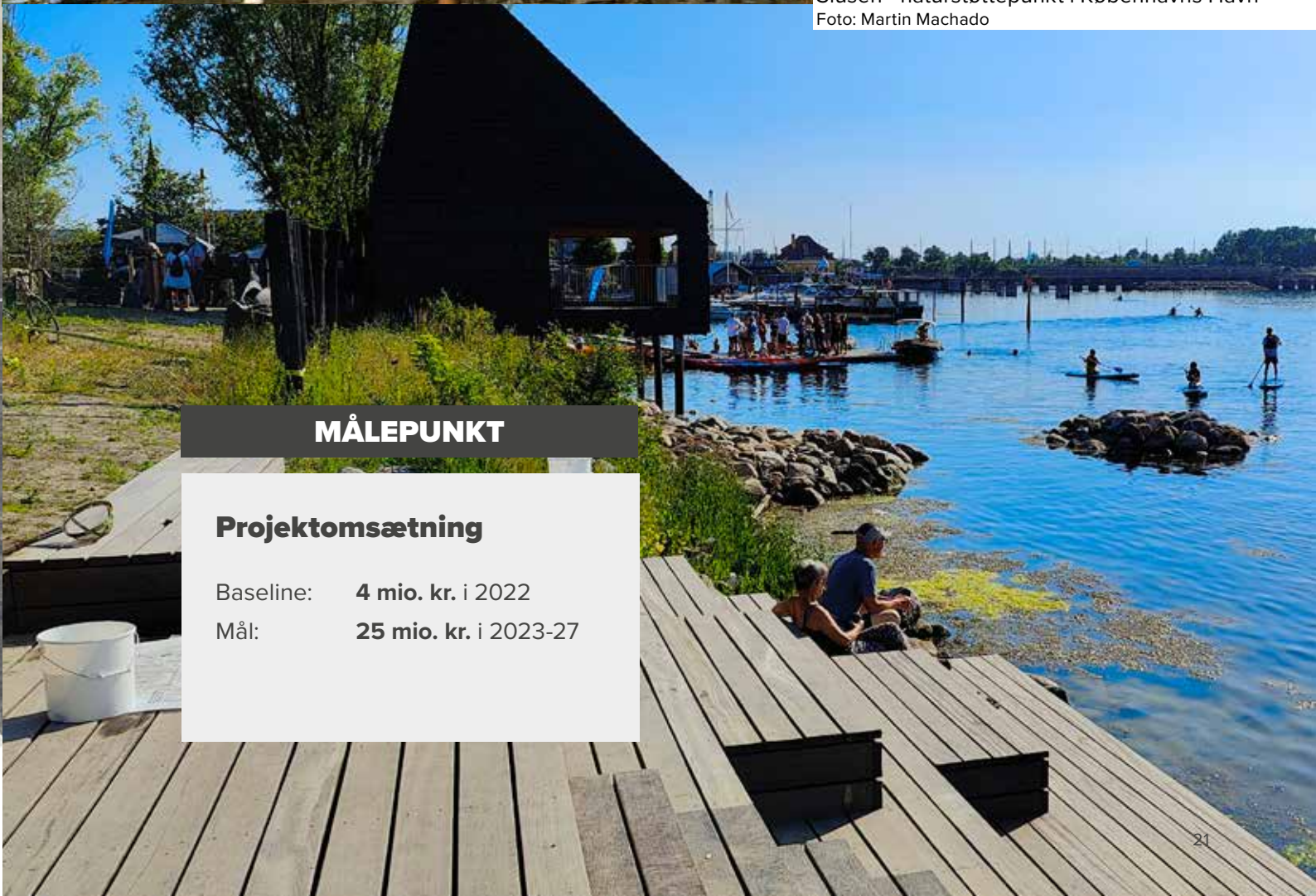
- Opbygge tætte relationer til en række relevante fonde med henblik på at skabe længerevarende samarbejder og vidensdeling
- Opbygge en systematisk projekt- og fundraising-tilgang i DGI Storkøbenhavn, som sikrer, at vores projektarbejde er effektivt, værdiskabende og afstemt med vores strategimål
- Sætte vores unikke position og samarbejde med foreninger i spil i relation til fondene, f.eks. ved at skabe direkte forbindelser mellem fonde, foreninger og andre lokalsamfundsaktører
- Forankre projekternes resultater og metoder i tilbud til foreningerne



Spor 10 - udvikling af fællesskaber i Jernbanebyen i Kbh.
Foto: Spor 10



Slusen - naturstøttestpunkt i Københavns Havn
Foto: Martin Machado



MÅLEPUNKT

Projektoomsætning

Baseline: **4 mio. kr. i 2022**

Mål: **25 mio. kr. i 2023-27**

Hvad vi gør

Kommune- partnerskaber

Kommunerne er en helt afgørende faktor for de lokale idrætsforeningers muligheder for at lykkes. Via tildeling af idrætsfaciliteter, aktivitets- og medlemstilskud, samt supplerende puljeordninger udgør kommunen både en rammebetingelse og et mulighedsrum for idrætsforeningerne.

DGI Storkøbenhavn har i seneste strategiperiode haft et stort fokus på indgåelse af kommunepartnerskaber, hvilket har givet god effekt i forhold til styrkelse af de lokale idrætsforeninger og kommunalt fokus og prioritering af gode rammer for idrætsforeningerne. Vi kan se, at de foreninger, som har deltaget i et udviklingsforløb, hvor de har fået sparring, støtte og rådgivning via vores kommunepartnerskaber, samtidig har en flot medlemsfremgang.

De nuværende partnerskaber har også givet anledning til kommunal prioritering af idrætsrelaterede indsatser, heraf 36 mio. kr. i direkte finansiering i kommunepartnerskaberne.

Erfaringerne fra de eksisterende kommunepartnerskaber viser, at vi er lykkedes særligt godt med de foreningsnære og udviklingsfokuserede indsatser. Det er i direkte dialog og samarbejde med idrætsforeningerne, at vi skaber volumen og opbygger et tæt samarbejde mellem både kommuner og foreninger.

I de fremadrettede kommunepartnerskaber vil der være fokus på færre men større indsatser tæt på foreningernes hverdag. Vi vil være i løbende dialog med de lokale foreninger om aktuelle dagsordener, udfordringer og potentielle indsatsområder, så vi kan hjælpe foreningerne med at lykkes – både til gavn for medlemmerne og til gavn for borgerne. Vi leder således efter fællesmængden mellem foreningernes behov, kommunale fokusområder og DGI's strategiske prioriteringer.

Vi vil

- Gå i dialog med foreninger (evt. via idrætsråd eller FOU) i kommuner forud for indgåelse af kommunepartnerskaber med henblik på opbakning, ejerskab og kvalificering
- Tage afsæt i viden om idrætsdeltagelse, foreningsdeltagelse, sundhedsdata, facilitetsdata, demografi osv.
- Lave relationsopbygning til relevante embedsmænd og kommunalpolitikere – både formelt og uformelt
- Kommunikere om den værdi, som foreningernes aktiviteter skaber inden for rammerne af kommunepartnerskaberne
- Bruge eksternt finansierede projekter som del-element i kommunepartnerskaberne



MÅLEPUNKT

Kommunepartnerskaber

Baseline: **6 kommuner** i år 2023

Mål: **9 kommuner** ved udgangen af år 2027

* Vi er til stede i alle 11 kommuner i DGI Storkøbenhavn i alle år.

DGI Storkøbenhavn er idrætsforeningernes udviklingshus
Vi styrker foreningerne i en by i konstant forandring
DGI Storkøbenhavn – Udvikling i forening

DGI Storkøbenhavn
Vesterbrogade 6D, 2.sal
1620 København V

Telefon 79 40 49 00
E-mail: storkoebenhavn@dgi.dk

